

# FEDERICO GRAU: “CUANDO PASE LA PANDEMIA HAY QUE ENFOCARSE EN LA PREVENCIÓN, AHÍ ESTÁ LA CLAVE DEL SISTEMA”

Desde marzo es director médico del Hospital Cuenca Alta Néstor Kirchner de Cañuelas, que inauguró un nuevo sector de 81 camas para la atención de pacientes con Covid-19 y está equipado con 32 respiradores de cuidados críticos; el aporte de la maestría en Economía y Gestión de la Salud

El Hospital de Alta Complejidad Cuenca Alta Néstor Kirchner, de la localidad bonaerense de Cañuelas, cubre un área que abarca también los municipios de San Vicente, Las Heras, Presidente Perón y Marcos Paz. Desde marzo de este año, su director médico es el doctor Federico Grau, cirujano general, egresado de la Universidad Nacional de La Plata (UNLP). Antes de ocupar el cargo estuvo al frente de la jefatura del Servicio de Emergencias del Hospital El Cruce Néstor Kirchner, y entre 2018 y 2019 realizó en ISALUD la Maestría en Economía y Gestión de la Salud.



**–¿Qué importancia tiene una maestría como la que hiciste?**

–Mucha, porque te brinda la posibilidad de entender la problemática por la que atraviesa la salud pública. Si bien hay innumerables situaciones que se resuelven en el día a día con gestión, también existen herramientas y un

conjunto de conocimientos que a la hora de tomar decisiones te ayudan a achicar el margen de error. La maestría me aportó mucho de eso y en coincidencia con la carrera a los pocos meses asumí como director médico del Hospital Cuenca Alta de Cañuelas, ni bien comenzaba la cuarentena. Yo venía de una experiencia

en el área de emergencias del Hospital de Alta Complejidad El Cruce, con una dotación de 1800 empleados para un área de influencia de alrededor de 4 millones de habitantes.

### –¿Cuál era la situación previa a la pandemia?

–Primero hay que recordar que el hospital regional de Cañuelas se inauguró en 2015 y en los últimos cuatro años de la gestión anterior funcionó con una dotación muy baja de los recursos humanos y una carencia importante de camas en áreas críticas de terapia intensiva. Pasamos de tener 30 camas estables a las 180 camas (para internación de adultos y neonatología), y de tener 300 empleados llegamos a los casi 700

**“HABÍA QUE ARMAR SERVICIOS GRANDES Y COMPLEJOS PARA LA REGIÓN, Y LOGRAMOS DOTARNOS DE UN BUEN GRUPO DE PROFESIONALES QUE PUDO DAR RESPUESTA A ESTE PROBLEMA TAN COMPLEJO Y NO SE REGISTRARON CONFLICTOS MAYORES A PESAR DE QUE EN UN MOMENTO INICIAL DE LA PANDEMIA HUBO GRAN CANTIDAD DE CONTACTOS ESTRECHOS Y CONTAGIOS, UN POCO POR EL EXCESO DE CONFIANZA Y EL NO ESTAR HABITUADOS A RESPETAR LAS MEDIDAS DE PROTECCIÓN PERSONAL”**

hoy en día, donde sumamos médicos, enfermeros y personal en la gestión de pacientes.

Además, fueron incorporados nuevos respiradores (14, lo que elevó la cifra de respiradores exis-

tentes a 32) y el flujo de equipamiento fue provisto de compras del Gobierno que se hicieron a China, de la producción nacional y de donaciones de la Cruz Roja a través de la campaña *Argentina nos necesita* (una iniciativa solidaria privada, en coordinación con el Ministerio de Salud de la Nación) y todo este conjunto de medidas fue crucial para dar respuesta a la región.

Ahora vamos a inaugurar un área de mayor vinculación con la sociedad para ampliar las vías de comunicación y de acceso a los diferentes servicios estratégicos porque entendemos que en la región había una demanda oculta o insatisfecha. Así que más allá de lo que se ha venido haciendo para afrontar la actual



## CUANDO EL HOGAR ES LA MEJOR TERAPIA, MEDIHOME ES LA MEJOR OPCIÓN

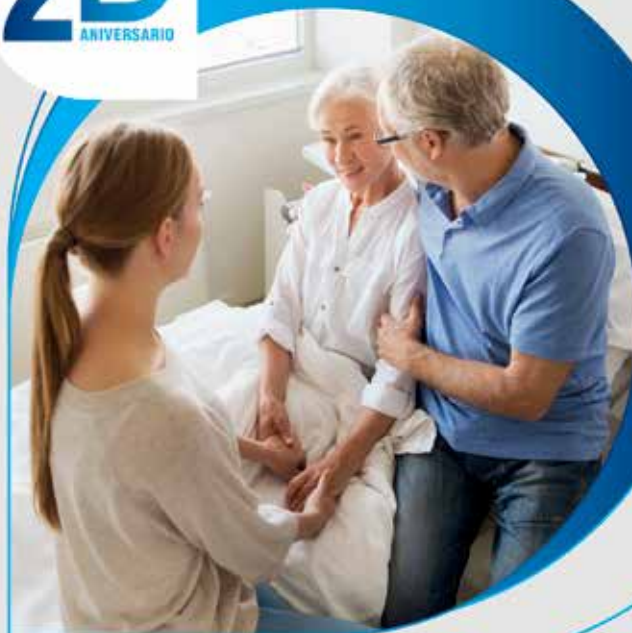
Hace 20 años comenzó nuestro sueño de poder llevar salud a cada hogar brindando excelencia en el servicio de internación Domiciliaria con prestaciones integrales.

Hoy somos líderes del sector. Contamos con 21 delegaciones a lo ancho y largo del país, cientos de prestadores a nivel nacional y un call center especializado 24/7 durante todo el año.

Gracias al compromiso de todo nuestro profesional equipo de trabajo y a la labor conjunta con prepagas y obras sociales, alcanzamos nuestro sueño y sobre todo logramos la confianza de nuestros pacientes y sus familiares, financiadores, compañías de seguros, clínicas y sanatorios. Nos encontramos con un largo camino recorrido y con muchos proyectos por consolidar para seguir siendo protagonistas de la asistencia domiciliaria integral en Argentina.

ESTUVIMOS, ESTAMOS Y *Vamos a estar a tu lado*

0810-666-4663 [www.medihome.com.ar](http://www.medihome.com.ar)



situación, hoy estamos pensando también en la pospandemia.

### **–¿En relación con los recursos humanos cómo se encontraban?**

–Fue un tema complejo para todos porque sabemos que lo que se necesitaba para una pandemia era personal calificado, y los recursos humanos disponibles eran escasos. En el comienzo de la pandemia trabajamos fuertemente en reforzar el personal existente y en convocar gente que estuviera preparada para aceptar este desafío que significaba conformar áreas críticas de terapia intensiva, y áreas de emergencias con pacientes críticos. Había que armar servicios grandes y complejos para la región, y logramos dotarnos de un buen grupo de profesionales que pudo dar respuesta a este problema tan complejo y no se registraron conflictos mayores a pesar de que en un momento inicial de la pandemia hubo gran cantidad de contactos estrechos y contagios, un poco por el exceso de confianza y el no estar habituados a respetar las medidas de protección personal. Tuvimos un solo caso de un compañero de salud en grave estado, por contacto estrecho con un caso positivo fuera del hospital, pero que por suerte ya está bien y reintegrado al trabajo.

### **–¿En qué situación estamos frente a una mayor apertura de la cuarentena?**

–En un momento de amesetamiento, con tendencia a un fran-

### **“HAY QUE TENER EN CUENTA QUE VENIMOS DE UNA GESTIÓN QUE REDUJO EL MINISTERIO DE SALUD A SECRETARÍA, DONDE PERDIMOS TODA POSIBILIDAD DE ASPIRAR A UN HORIZONTE DIFERENTE EN CUANTO A LOGRAR EL BIENESTAR DE LA GENTE. MÁS ALLÁ DE LA PANDEMIA Y DE LA SITUACIÓN ECONÓMICA MUNDIAL, HAY QUE DEVOLVERLE LA SALUD A LA POBLACIÓN”**

co descenso en toda la región que abarca los cinco municipios que conforman la red, con muy bajo porcentaje de ocupación de pacientes con Covid positivos, y en un marco en el cual estamos planificando de acuerdo con lo que nos dicen nuestros infectólogos lo que se llama la etapa del covidengue, lo que puede ser un posible brote de dengue con la llegada del verano.

Además, la reestructuración de los armados de los servicios para la demanda oculta que hubo en todos estos meses en los municipios. Mantenemos la misma estrategia de respuesta a futuro porque según nuestros epidemiólogos debemos prepararnos para los meses de febrero y marzo, de no mediar una vacuna antes, frente a un posible repique de los casos.

### **–¿Esta pandemia puede ser una bisagra para las demandas no satisfechas en el sistema de salud?**

–Hay que tener en cuenta que venimos de una gestión que re-

dujo el ministerio de salud a secretaría, donde perdimos toda posibilidad de aspirar a un horizonte diferente en cuanto a lograr el bienestar de la gente. Más allá de la pandemia y de la situación económica mundial, hay que devolverle la salud a la población. Hay que retomar ese camino de acercar la salud a la gente, por eso creo que para ir a un objetivo concreto en nuestro país y con el índice de pobreza en crecimiento, tenemos que volver a nuestra raíz que es la atención primaria de la salud, algo que se desatendió en estos últimos años y porque allí el trabajo de prevención es la madre de todas las batallas.

### **–Un desafío que también implica un cambio cultural...**

–Nosotros podemos reforzar los hospitales, modernizarlos, invertir en equipamiento, generar servicios de alta complejidad, pero si no trabajamos fuertemente en la atención primaria no vamos a lograr grandes cambios. Cuando pase esta pandemia el sistema se va a volcar fuertemente a la prevención, es decir la vacunación, la detección de las patologías y sobre el personal que está más en contacto con la gente y a partir de ahí habrá que trabajar intensamente en desarrollar esta estrategia de redes integradas al servicio de la salud como para no malgastar los recursos, creo que ahí está la clave y es la principal apuesta a futuro. 