

ALBERTO DÍAZ LEGASPE: “TENÍAMOS LA INTENCIÓN DE MEJORAR EL SISTEMA, LA TESIS ERA QUE SE PODÍA HACER POLÍTICA INCLUSO FUERA DEL ESTADO”

En sus inicios, la Fundación ISALUD necesitó de un encargado que se ocupara de su marco legal para poder iniciar sus actividades. En esta entrevista, el doctor Alberto “Cartucho” Díaz Legaspe narra cómo fue el momento en el cual tomó esa responsabilidad a pedido del fundador de ISALUD, Gines González García. Además, hizo un repaso por los primeros años en que las reuniones se solían hacer entre amigos y cómo fueron creciendo.

–¿Cómo recuerda aquellos comienzos?

–Fueron momentos muy lindos. Esta idea surgió cuando terminamos una etapa en el Ministerio de Salud de la provincia de Buenos Aires. Éramos un grupo que nos conocimos ahí en el trabajo, nos gustó mucho trabajar juntos y pensamos en cómo mantenernos unidos aun estando fuera del Gobierno.

A Ginés se le ocurrió el tema de la fundación para poder seguir actuando desde fuera de los car-

gos y continuar haciendo las cosas que nos gustaban, pero desde nuestra propia posición. Fue una propuesta de Ginés, pero él lo conversó con muchas personas y fue una iniciativa que nos unió, la idea de seguir juntos.

Me acuerdo muy concretamente un día en el que Ginés me llamó a su despacho y dijo que quería hacer una fundación. “¿Qué te parece?”, me preguntó y yo le respondí que era fenómeno. Entonces, me pidió que me encargara de la parte legal. Conseguí a una persona conocida que me explicó cómo se hacía, redactamos los estatutos fundamentales, fuimos a la Inspección General de Justicia, la inscribimos y rea-

“ME ACUERDO MUY CONCRETAMENTE UN DÍA EN EL QUE GINÉS ME LLAMÓ A SU DESPACHO Y DIJO QUE QUERÍA HACER UNA FUNDACIÓN. “¿QUÉ TE PARECE?”, ME PREGUNTÓ Y YO LE RESPONDÍ QUE ERA FENÓMENO”

lizamos todos los trámites para que fuera un ente legal.

En ese momento, estuvimos dando vueltas mirando diferentes lugares en los que nos pudiésemos reunir. Hasta que, por fin, vino Ginés con la noticia de que Cafiero, el gobernador que nos había juntado, nos dejaba un local que ellos habían estado utilizando políticamente, pero que ya no lo iban a necesitar. Las primeras reuniones fueron en ese espacio ubicado en la calle Corrientes.

Al principio compartimos el local con dos de los hijos de Antonio Cafiero, quienes todavía tenían que hacer algunas actividades en las oficinas. En realidad, nos dejaban algún lugar donde reunirnos, pero no éramos tantos. Nos juntábamos unas 10 personas, algunos íbamos más días y otros no tanto. El asunto principal era reunirnos, pero al final todos los lunes íbamos a cenar a un restaurante que se llamaba “Arturito” que estaba justo en el local de abajo. Ese fue el principio de las cenas de los lunes que duraron como 12 años.

Era el lugar donde se juntaban los amigos, era más un club que otra cosa.

–¿Cuáles eran sus expectativas sobre la fundación?

Ninguna, lo principal era estar juntos. Al principio las reuniones eran para nosotros. Después, como estábamos metidos con los problemas de salud del país y muy entusiasmados, se nos ocurrió invitar a otros conocidos para charlar. También empezamos a convocar a más gente a los encuentros para discutir algún tema o escuchar a alguna persona que tenía algo para decir. En un momento nos dimos cuenta de que empezamos a llenar el lugar y no nos alcanzaba el sitio que teníamos. Había gente de pie que se enteraba y venía a las reuniones que hacíamos por algún tema en concreto. Entendimos que necesitábamos un poco más de organización.

En medio de todo eso, a alguien se le ocurrió, creo que fue a Norberto Carli, que diéramos un certificado a la gente que venía a nuestras conferencias. Hicimos una lista con los nombres de quienes venían e hicimos un papel que decía que habían estado en la reunión de la Fundación ISALUD. Así empezó. Después, surgió la idea de que le reconociera como curso a quienes habían asistido a 10 conferencias. De esta manera empezaron las primeras actividades que eran reuniones técnicas sobre el tema de salud. El primer curso, en realidad, no era más que asistir a varias reu-



“CONCRETAMENTE, YO ESTABA METIDO EN EL TEMA DE GESTIÓN DE HOSPITALES E INSISTIMOS MUCHO EN LO QUE LLAMAMOS AUTONOMÍA HOSPITALARIA. EN AQUEL MOMENTO HICIMOS UNA LEY PARA LOS HOSPITALES DE LA PROVINCIA”

nes, que ya se habían hecho una costumbre cada 15 días.

–¿Qué temas le preocupaban o interesaban más en aquel tiempo?

–Nosotros veníamos del Ministerio de Salud de la provincia con una actividad con mucha fuerza de cambio y con las ganas de querer analizar las fallas del sistema de salud argentino y proponer soluciones. Por lo tanto, desde afuera, seguimos propulsando las soluciones que nos habían quedado inconclusas o que trabajamos desde el Ministerio.

Concretamente, yo estaba metido en el tema de gestión de hospitales e insistimos mucho en lo que llamamos autonomía hospitalaria. En aquel momento hicimos una ley para los hospitales de la provincia.

Teníamos la intención y habíamos empezado a actuar en el sentido de mejorar el sistema. La tesis era que se puede hacer política, reformar e innovar, incluso fuera del estado. Continuamos con los trabajos que veníamos haciendo en el Ministerio de Sa-

lud de la provincia, mientras tratábamos de influir en la política sanitaria del país.

–¿Se imaginaba entonces cómo llegaríamos a este tiempo?

–No, ni hablar. Casi todas las personas que estábamos ahí teníamos algún antecedente de haber trabajado en política. Lo que nos unía era trabajar en política.

El hecho de hacer una cuestión académica no surgió hasta mucho tiempo después. El centro de nuestros objetivos eran políticos, no académicos, pero repentinamente a medida que llegó gente que quería que les explicáramos nuestras ideas, todo eso se transformó. Las explicaciones se volvieron un curso. Luego, un día vino Ginés a comentarnos que se había reunido con una persona de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora para que hiciéramos un curso de posgrado con un aval universitario y surgió la primera maestría. Posteriormente, empezó a aparecer la idea de un instituto e independizarnos de Lomas, pero para eso pasaron varios años. 